

AVIS D'APPEL A MANIFESTATION D'INTERET  
N° ND/1 /AAMI/MINRESI/SG/DAG/2025 DU 10 Mars 2025 POUR L'ETUDE EN  
VUE DE LA CREATION DE CLUSTERS AGROALIMENTAIRES AU CAMEROUN

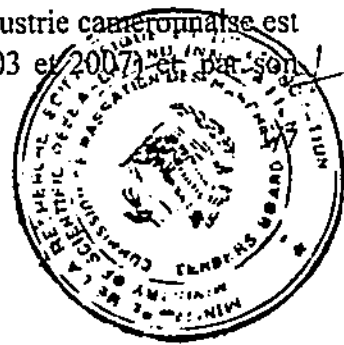
## 1. Contexte

L'expérience des pays industrialisés et de certains pays en développement montre que les grappes industrielles sont les principaux contributeurs au développement socio-économique d'un pays. Un cluster est "un groupe d'entreprises et d'institutions partageant un même domaine de compétences, proches géographiquement, reliées entre elles et complémentaires". C'est donc un regroupement d'entreprises faisant partie d'un même secteur d'activité (même domaine de compétences) et qui sont ancrées dans un territoire ou localisées géographiquement. Ce regroupement permet aux entreprises de bénéficier d'avantages compétitifs grâce notamment aux « externalités » qu'il suscite.

Au cours des dernières décennies, grâce à l'industrialisation rapide, la croissance des grappes couvre presque toutes les activités économiques. Les clusters ont le potentiel de générer de l'emploi à grande échelle, contribuant ainsi à la croissance industrielle et économique. La coopération dans les clusters est devenue de plus en plus une exigence pour la réussite. En outre, elle offre un moyen direct pour améliorer la performance économique et réduire les coûts.

Le concept de cluster gagne rapidement du terrain dans le paysage industriel de nombreux pays. De nos jours, tous les pays partagent un intérêt commun pour le développement économique. Malgré la grande diversité dans leurs aspects géographiques, politiques et sociaux, l'un des dénominateurs communs qui lient toutes les nations est le développement des clusters. Les entreprises dans un cluster produisent des biens ou des services connexes et sont soutenues par une gamme d'institutions spécialisées situées dans la proximité spatiale. En Inde, par exemple, les groupes sectoriels spécifiques des clusters agissent comme des catalyseurs de la croissance économique qui favorisent l'esprit d'entreprise, l'innovation, la création d'emplois et l'autonomisation.

L'industrie camerounaise se limite à quelques activités de transformation des produits primaires, d'opérations de finissage et de petites transformations. En outre, les plus grandes unités se présentent généralement comme de petites enclaves technologiques n'ayant pratiquement aucun rapport d'échanges avec leurs voisines. Selon le rapport de l'Organisation des Nations pour le Développement Industriel (ONUDI) en 2005, l'industrie camerounaise est très faible (ne représente que 0,02% du taux de croissance entre 2003 et 2007) et par son



intégration à l'économie mondiale qui met l'accent sur une nouvelle politique industrielle, elle pourra lui permettre de sortir de ses faiblesses en matière d'industrialisation. La nouvelle politique industrielle consisterait en une stratégie d'environnement favorable aux entreprises, notamment en termes de concurrence, tout en mettant l'accent sur l'innovation et la Recherche Développement. La formulation par le gouvernement d'une véritable politique industrielle au Cameroun permettrait de passer à une économie mondialisée, caractérisée par la croissance des échanges et des flux financiers et l'apparition de nouveaux partenariats.

#### a) Justification

L'analyse du secteur au Cameroun démontre qu'effectivement de nombreux avantages reconnus aux clusters peuvent s'appliquer au travers de la stratégie de collaboration et d'amélioration de la compétitivité des filières de ce secteur grâce à la coopération. Le projet de développement économique marqué par l'insertion des « clusters » à fort potentiel d'innovation et de recherche vise d'une part à favoriser les synergies entre recherche et développement par le rapprochement physique des chercheurs et d'autre part à multiplier les plateformes technologiques permettant le lien entre découvertes scientifiques et entreprises pour développer et créer des emplois et des entreprises innovantes.

C'est dans cette optique que le gouvernement camerounais entend mettre en œuvre des réseaux (clusters) regroupant l'ensemble des intervenants dans certaines filières agroalimentaires en organisant des synergies sur un même territoire entre les entreprises (associations paysannes) elles-mêmes, les centres de recherche et les unités de formation.

La création de plus de valeur ajoutée nationale permettrait l'émergence d'une industrie de transformation des produits agricoles tout en réduisant l'importation.

Afin de booster l'apport de certaines filières agricoles au PIB et à l'emploi, il est envisageable une étude de faisabilité pour la création de clusters agroalimentaires dans certaines filières à fort potentiel de production tel que :

- Secteur avicole dans le Centre et l'Ouest ;
- Secteur porcin dans le Centre et l'Ouest ;
- Secteur pêche (produits de mer) dans le Littoral et Sud-Ouest
- Secteur Bovin dans le Grand Nord ;
- Secteur de transformation agroalimentaire (manioc, pomme de terre, maïs etc.) dans le Sud, l'Adamaoua, le Nord-Ouest, l'Est et l'Ouest.

### 3. Objectif de l'étude

#### a) Objectif général

L'objectif global de l'étude est d'examiner la faisabilité économique, technique, financière et commerciale de la création de clusters agroalimentaires au Cameroun.

## b) Objectifs spécifiques

La première phase réalisée en 2023 a consisté à :

- Faire un inventaire des acteurs de chaque filière dans les zones ciblées, y compris les acteurs informels dans la transformation et leur capacité ;
- Procéder à l'identification des clusters existants (formels et/ou informels) et à la formulation de propositions en vue de la structuration des associations/regroupements des professionnels existants de la filière afin de constituer un vivier d'opérateurs capables de porter le projet ;
- Faire un inventaire des produits existants dans la zone et des marchés (locaux, régionaux et internationaux) auxquels ils sont destinés.

Il s'agira spécifiquement pour la suite du projet de :

Pour la deuxième phase (2024) de :

- Exploiter le rapport de la première phase ;
- Dégager les perspectives de développement et de croissance des différentes filières dans la zone en faisant ressortir notamment les utilisations et disponibilités en matières premières (produire une carte de localisation) ;
- Etablir les principales opportunités de marchés pour les produits transformés ou finis ;
- Evaluer les principaux besoins des acteurs de la filière dans les volets ci-après pour répondre à ces opportunités :
  - Réformes réglementaires/institutionnelles ;
  - Accès au foncier industriel aménagé ;
  - Accès aux fournisseurs et produits connexes ;
  - Information technique sur les produits et les marchés potentiels ;
  - Formation professionnelle ;
  - Accès au financement ;
- Evaluer le type de zones industrielles/clusters qui serait le mieux à même de répondre à une masse critique des principaux besoins (en se focalisant sur les principales opportunités accessibles à relativement court terme) et proposer des clusters en tenant compte des avantages comparatifs de chaque zone.

Pour la troisième phase (2025) de :

- Etablir les préalables de mise en œuvre du cluster agroalimentaire, son organisation et son chemin critique (le process) : 



- Procéder à la déclinaison des principales activités/tâches qui pourraient être menées dans le cluster tout en présentant leurs schémas opérationnels ;
- Procéder à une analyse de faisabilité des principales activités/tâches du cluster ;
- Présenter un modèle de cluster optimal, intégrant la forme de propriété et de gestion ainsi qu'un business plan approprié.

#### **4. Population cible ou bénéficiaire**

La mise en œuvre de ce projet de valorisation et de vulgarisation des résultats de la recherche scientifique sera bénéfique pour :

- La population camerounaise.
- Le MINRESI (Instituts sous tutelle tels que l'IRAD, l'INC...)
- Les entreprises agroalimentaires ;
- Les chercheurs indépendants ;
- Les ministères sectoriels.

#### **5. Durée et lieu de réalisation du projet**

Cette première phase du projet aura une durée de trois (03) mois et se réalisera dans les dix Régions du Cameroun.

#### **6. Source de financement**

Les prestations objet du présent Avis d'Appel à Manifestation d'Intérêt, seront financées par le Budget d'Investissement Public du MINRESI-exercice 2025.

#### **7. Critères de qualification**

La participation à cet Appel à Manifestation d'Intérêt est ouverte à tous les Consultants, de droit camerounais justifiant des capacités administratives, techniques et financières suivantes :

- Présenter un dossier administratif conforme aux spécifications ;
- Avoir une expérience de travail avec l'administration ;
- Avoir des références avérées dans le domaine de la programmation, la conduite et le suivi des travaux de recherche ;
- Avoir des compétences avérées (travaux similaires) en matière de conduite des activités de rédaction des documents de cadrage ;
- Avoir une bonne connaissance du Système National de Recherche et des structures de recherche ;
- avoir des capacités d'analyse et d'interprétation des données ;
- Disposer d'une équipe pluridisciplinaire ou s'engager à en recruter et du matériel pour réaliser la prestation.

Un chef de mission : Docteur en économie/gestion disposant d'au moins dix (10) ans d'expérience dans la conduite de projets similaires et ayant participé à au moins trois (03) projets similaires ;

Un chercheur en sciences exactes au moins (BAC+5) disposant d'une expérience d'au moins dix (10) ans dans le suivi de projets similaires et ayant participé à au moins deux (02) projets similaires ;

Un chercheur en sciences humaines et/ou sociales au moins (BAC+5) disposant d'une expérience d'au moins dix (10) ans dans le suivi de projets similaires et ayant participé à au moins deux (02) projets similaires.

d) Les moyens techniques et matériels dont dispose le candidat et qui seront mobilisés dans le cadre de la mission (matériel, logistique, communication et informatique).

## 6. Critères d'évaluation

Le dossier sera évalué suivant les critères ci-après :

### a) Critères éliminatoires

- pièces falsifiées ou fausse déclaration ;
- dossier administratif incomplet ;
- note technique inférieure à 85/100.

### b) Critères essentiels

Les critères essentiels d'évaluation des offres sont les suivants :

- |                                                |           |
|------------------------------------------------|-----------|
| - Présentation générale de l'offre             | 05 points |
| - Références du candidat                       | 50 points |
| - Qualification et compétence du personnel clé | 40 points |
| - Moyens matériels et logistiques              | 05 points |

Seuls les candidats qui auront totalisé à l'issue de l'évaluation une note technique au moins égale à quatre-vingt-cinq (85) points sur cent (100) seront retenus dans la liste des sociétés à consulter dans le cadre d'un appel d'offre restreint. Les informations complémentaires sur le détail des critères essentiels peuvent être obtenues aux heures ouvrables au Service des Marchés Publics du MINRESI, BP 1457, téléphone 222 23 24 42.

## 7. Dépôt des dossiers

Les dossiers de candidature seront remis en quatre (04) exemplaires dont un (01) original et trois (03) copies marquées comme telles, sous pli fermé scellé et comportant deux enveloppes distinctes au Service des Marchés Publics du Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation, au plus tard le 11 AVR 2025 à 14 heures, heure locale, et devront porter la mention.

« AVIS D'APPEL A MANIFESTATION D'INTERET  
N° 02/AAMI/MINRESI/SG/DAG/2025 DU 11 AVR 2025 POUR L'ETUDE EN  
VUE DE LA CREATION DE CLUSTERS AGROALIMENTAIRES AU CAMEROUN ».

A N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT.

## 5. Composition du dossier de candidature

Les candidats intéressés par le présent Appel à Manifestation d'Intérêt, devront fournir les pièces ci-après, présentées en un seul volume :

### *a-) Pièces administratives*

Elles seront constituées des documents administratifs (originaux ou copies certifiées conformes, datées de moins de trois (03) mois) :

- une lettre de motivation timbrée, datée et signée du candidat ;
- une attestation d'immatriculation ;
- un certificat de non faillite délivrée par le tribunal de Première Instance du domicile du candidat datant de moins de trois (03) mois ;
- une attestation de non exclusion des marchés publics délivrée par l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) datant de moins de trois (03) mois ;
- une attestation de conformité fiscale datant de moins de trois (03) mois.

NB : L'absence ou la non validité de l'une des pièces ci-dessus citées entraînera l'élimination du candidat.

### *b) Dossier technique*

Le dossier technique devra comprendre :

a) l'organigramme complet et le personnel composant le Cabinet ou proposé par le consultant.

b) Une brève description du candidat et un aperçu de son expérience dans le cadre des missions similaires (05 références des prestations similaires durant les dix dernières années). Pour chacune d'entre elles, ce résumé doit notamment indiquer la nature de la mission, les caractéristiques du personnel employé, la durée de la mission, le montant du contrat. (1<sup>re</sup> et dernière page du marché + PV de réception).

c) Une liste du personnel clé qui sera affecté à la réalisation des prestations. Pour chaque personnel, le candidat fournira les pièces suivantes :

- un CV daté et signé par le concerné ;
- une copie certifiée conforme du diplôme datant de moins de trois (03) mois ;
- la définition des tâches proposées pour chaque personnel.

NB : chaque membre de l'équipe produira les justificatifs pertinents de son expérience dans le domaine visé par la présente prestation.

Le personnel sera composé comme suit : 

ct. 1. 1

## 8. Publication des résultats

Les candidats retenus seront consultés dans le cadre de l'appel d'offres restreint qui leur sera adressé conformément au Code des Marchés Publics au Cameroun.

## 9. Renseignements complémentaires

Les renseignements complémentaires peuvent être obtenus aux heures ouvrables au Service des Marchés Publics du MINRESI, BP 1457, téléphone 222 23 24 42.

## 10. Numéro vert du MINMAP

Pour toute tentative de corruption ou faits de mauvaises pratiques, bien vouloir appeler le MINMAP ou envoyer un SMS aux numéros suivants : 673 20 57 25/699 37 07 48. /

Yaoundé le 10 MARS 2025

Le Ministre de la Recherche Scientifique et de l'Innovation



*Dr. Madeleine Tchuinte*

**CALL FOR EXPRESSION OF INTEREST No. 001 /AAMI/MINRESI/SG/DAG/2025  
OF 10 MARS 2025 FOR A STUDY TO SET UP AGRI-FOOD CLUSTERS IN  
CAMEROON**

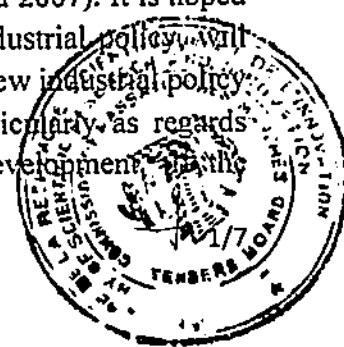
## **1. Background**

It has been proven, both in industrialised and some developing countries, that industrial clusters are vital drivers of socio-economic development in any country. A cluster refers to a "geographic concentrations of interconnected companies and institutions in a particular field." In other words, it is a concentration of companies that relate to the same industry (area of expertise), operating in the same territory or geographical location. This type of company concentration enables them to benefit from competitive advantages, especially due to the 'externalities' that are triggered.

Over recent decades there has been a surge in clusters, covering almost all economic activities, driven by widespread industrialisation. Clusters can potentially be large-scale job generators thus enhancing industrial and economic growth. Cluster concentration is increasingly becoming a requirement for success. Moreover, it is an obvious way of improving economic performance and reducing costs.

Clustering is rapidly gaining ground in many countries' industrial sectors. In fact, economic development has now become a common issue in several countries. Despite differing geographical, political and social aspects, there is a unifying factor that binds all nations together, i.e.. developing clusters. Companies that operate as clusters produce interrelated goods or services and benefit from a range of geographically proximate specialised institutions. A case in point is India, where sector-specific clusters function as economic growth catalysts that spur entrepreneurship, innovation, job creation and empowerment.

The Industrial sector in Cameroon has been reduced to a few activities involving the processing of raw materials, finishing processes and small-scale manufacturing. To make matters worse, the largest units are generally small technological units with virtually no trade links between them and their counterparts. According to a 2005 report by the United Nations Industrial Development Organisation (UNIDO), Cameroon's industry is largely under-developed (accounting for just 0.02% of the growth rate between 2003 and 2007). It is hoped that including it within the global economy, which focuses on a new industrial policy, will enable it to overcome its deficiencies in the area of industrialisation. The new industrial policy would now focus on establishing a business-friendly environment, particularly as regards competition, with special emphasis on innovation and Research & Development.



government were to develop a genuine industrial policy for Cameroon, it would enable its economy to evolve into a globalized one characterized by growing trade and monetary money flows, as well as new partnerships.

#### a) Rationale

Based on an analysis of Cameroon's industrial sector, it is clear that clustering offers many advantages that could be leveraged by a collaborative strategy geared towards enhancing competition in the sector. With the inclusion of high-potential innovation and research clusters, this economic development project aims to foster synergies between research and development by physically pooling researchers together, and multiply the number of technology platforms that bridge the gap between scientific discoveries and business, so as to develop and create jobs as well as innovative businesses.

Consequently, Cameroon's government intends to set up networks (clusters) that will pool all stakeholders in certain agri-food sectors in order to develop synergies within the same territory between companies (farmers' associations) themselves, research centers and training units.

By generating more domestic added value, a processing industry for agricultural products could emerge, thereby reducing the need for imports.

If certain agricultural sectors are to enhance their impact on GDP and employment, a feasibility study could be carried out with a view to setting up agri-food clusters in certain high potential sectors, such as :

- Poultry sector in the Centre and West regions ;
- Pig farming in the Centre and West regions;
- Seafood sector in the Littoral and Southwest regions
- Cattle rearing sector in the Northern regions;
- Agri-food processing (cassava, Irish potatoes, corn, etc.) in the South. Adamawa. Northwest, East and West regions.

### 3. Objectives of the study

#### a) General objectives

The overall objective of the study is to examine the economic, technical, financial and commercial feasibility of setting up agri-food clusters in Cameroon.

## **b) Specific objectives**

The first phase of the study that was carried out in 2023 focused on :

- taking stock of stakeholders in each commodity chain in the target areas, including informal processors and their capacity;
- Identifying existing clusters (formal and/or informal) and making proposals to organise associations/groups of existing professionals in the sector in order to create a pool of operators capable of running the project;
- Taking stock of existing products in the area as well as markets (local, regional and international) for which they are intended.

The next stage of the project will involve :

**For the second phase (2024):**

- Exploiting the first phase report;
- Identifying prospects to develop and enhance the various sectors in the area, with special emphasis on raw material exploitation and availability (produce a location map);
- Identifying main market opportunities for processed or finished goods;
- Assessing the main needs of industry stakeholders in the following areas in order to respond to these opportunities:
  - Regulatory/institutional reforms;
  - Access to developed industrial land;
  - Access to suppliers and related products;
  - Technical information on products and potential markets;
  - Vocational training;
  - Access to funding;
- Assessing the type of industrial zones/clusters that would most likely meet the main needs (focusing on the main opportunities available within a relatively short timeframe) and proposing clusters based on the comparative advantages of each zone.

**For the third phase (2025):**

- Setting prerequisites for implementing the agri-food cluster, its organisation, and essential steps (the process);



- Defining the main activities/tasks that could be carried out in the cluster and present their operational plans;
- Carrying out a feasibility study on the cluster's main activities/tasks;
- Presenting an optimal cluster model, including the appropriate type of ownership and management as well as a business plan.

#### **4. Target or beneficiary population**

This project aimed at promoting and disseminating scientific research results will be beneficial to :

- The people of Cameroon,
- MINRESI (supervised institutes such as IRAD, INC, etc.);
- Agri-food companies
- Independent researchers;
- Sectorial ministries.

#### **5. Duration and Location sites of the Project**

The first phase of this project will span over three (03) months and will be carried out in the ten regions of Cameroon.

#### **6. Source of funding**

The services covered by this Call for Expressions of Interest will be sponsored by the 2025 Public Investment Budget of MINRESI.

#### **7. Qualification Criteria**

Participation in this Call for Expressions of Interest is open to all Consultants under Cameroonian law with the following administrative, technical and financial qualifications:

- Submission of administrative file in conformity with the specifications;
- Work experience with the administration;
- Proven references in scheduling, conducting and supervising research work;
- Proven skills (similar work) in drafting project scope documents;
- Sound knowledge of the National System for Research and research structures;
- ability to analyse and interpret data;
- Have a multidisciplinary team or undertake to recruiting one as well as the equipment to carry out the project.

## 5. Composition of application file

Candidates interested in this Call for Expressions of Interest shall provide the following documents, presented in a single volume:

### *A-) administrative documents*

They shall include administrative documents including (originals or certified copies, of less than three (3) months):

- a stamped, dated and signed motivation (cover) letter from the candidate;
- a registration certificate ;
- a certificate of non-bankruptcy issued by the Court of First Instance of the applicant's residence, no older than three (03) months old;;
- a certificate of non-exclusion from public contracts issued by the Public Contracts Regulatory Agency (ARMP) of less than three (3) months;
- a certificate of compliance royalty of less than three (03) months.

**NB :** Failure to provide any of the above documents will result in the elimination of the candidate.

### *(b) Technical file*

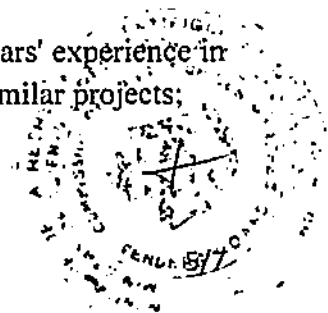
The technical file shall include:

- a) The complete organisational chart and staff of the research firm or proposed by the consultant.
- b) A brief description of the candidate and an overview of his/her experience in similar assignments (05 references of similar services over the last ten years). For each of them, this summary must indicate the type of the mission, the characteristics of the staff employed, the duration of the mission, the amount of the contract. (1st and last pages of the contract + acceptance report).
- c) A list of key staff that will be assigned to perform the services. For each staff member, the candidate will provide the following documents:
  - a CV dated and signed by the concerned person;
  - a certified copy of the certificate of less than three (3) months old;
  - a definition of the tasks proposed for each staff member.

**NB:** Each team member will provide relevant evidence of his experience in the field covered by this service.

The staff will be composed as follows:

**A head of mission:** PhD in economics/management with at least ten (10) years' experience in carrying out similar projects and who has participated in at least three (03) similar projects;



At least one researcher in the exact sciences (BAC (GCE Advanced Level)+5 years) with at least ten (10) years' experience in supervising similar projects who has participated in at least two (02) similar projects:

At least one researcher in the Humanities and/or Social Sciences (BAC+5 years) with at least ten (10) years' experience in supervising similar projects who has participated in at least two (02) similar projects.

d) The technical and material resources required for the applicant to carry out the assignment (equipment, logistics, communication and IT).

## **6. Evaluation criteria**

The file will be evaluated according to the following criteria:

### ***a) Eliminary criteria***

- Misrepresentation or forged documents;
- Incomplete administrative file;
- Technical score less than 85/100.

### ***b) Essential criteria***

The essential criteria for evaluating bids are as follows:

- General presentation of the bid 5 marks
- Candidate's references 50 marks
- Qualification and skills of key staff 40 marks
- Material and logistical resources 5 marks

Only candidates with a technical score of at least eighty-five (85) marks out of one hundred (100) will be included in the list of companies to be consulted under the restricted invitation to tender. Further information on the details of the essential criteria can be obtained during working hours from the Public Contracts Service of MINRESI, PO Box 1457, Tel: 222 23 24 42.

## **7. Submission of files**

Application files will be submitted in four (4) copies, i.e. one (1) original and three (3) copies labelled as such, enclosed and sealed in two separate envelopes addressed to the Public Contracts Service of the Ministry of Scientific Research and Innovation, no later than 11 APR 2025 at 2 pm local time with the following inscriptions.

**"CALL FOR EXPRESSION OF INTEREST  
No 001/AAMI/MINRESI/SG/DAG/2025 FOR A STUDY TO SET UP AGRI-FOOD  
CLUSTERS IN CAMEROON"**

**TO BE OPENED ONLY DURING THE BID-OPENING SESSION.**

## 8. Publication of the results

Successful candidates will be contacted through a restricted invitation to tender, which will be sent to them in accordance with the Cameroon Public Contracts Code.

## 9. Additional information

Further information can be obtained during working hours from the Public Contracts Service of MINRESI, P O Box 1457, Tel: 222 23 24 42.

## 10. 18. MINMAP's toll-free number

For any corruption or malpractice attempt, please call MINMAP or send an SMS to the following numbers: 673 20 57 25/699 37 07 48.

Yaounde on 10 MARS 2025  
Le Ministre de la Recherche  
Scientifique et de l'Innovation  
The Minister  
  
*Dr. Madeleine Tchuinte*

10

1010 1010

10